

# INNOVADORES

EL MUNDO

NÚMERO 273 / MARTES 12 DE FEBRERO DE 2019  
www.elmundo.es/mundoinnovadores

@innovadores\_cat 

> **LA VENTANA DE**  
**José Miguel Lara**

*A la dirección  
financiera:  
¡mucha suerte!*

PÁGINA 2



> **PERSONAJES ÚNICOS**  
**Guayente Sanmartín**

«Tomar decisiones con  
gente no es una debilidad,  
sino una fortaleza»

PÁGINA 8



TOBIAS ARHELGER

## ¿Cómo funciona un laboratorio genético?

> **Salud/** Synlab nos abre sus puertas para que conozcamos, desde dentro, lo que ocurre en su centro de Barcelona, donde se analizan pruebas llegadas de Europa y Latinoamérica. Por **Paula Clemente** / PÁGINAS 4 Y 5



# IDEAS

## LA VENTANA DE F. INICIATIVAS

### A la dirección financiera: ¡mucha suerte!

Por José Miguel Lara

La innovación –la más disruptiva de raíz científica o tecnológica, pero también la basada en un modo distinto de hacer las cosas– es una de las actividades que de forma más exponencial ha transformado el mundo empresarial y a la humanidad, y constituye un factor fundamental en el devenir de las empresas.

A día de hoy y desde una óptica empresarial, un factor resulta primordial para su competitividad. Este no es otro que saber cómo financiar los proyectos de innovación de forma gratuita o en mejores condiciones de lo que podríamos hacerlo, ya que el desarrollo tecnológico conlleva cierto riesgo que los incentivos existentes ayudan a cubrir a nivel nacional e internacional.

Las administraciones públicas ponen al alcance del tejido empresarial una diversidad de instrumentos (circunstancia que se da en gran parte de los países de la OCDE) con el objetivo de motivar las inversiones en I+D+i. De forma somera, éstos responden a una doble tipología: incentivos de naturaleza fiscal (deducciones del Impuesto sobre Sociedades, Patent Box y bonificaciones a la Seguridad Social por personal investigador, entre otros); e incentivos de carácter presupuestario (ayudas y subvenciones públicas de



«El departamento financiero debe evitar situarse al margen de la innovación: sería una debilidad para la organización»

los diferentes estamentos públicos y territoriales).

Aquí entra en juego la figura del director financiero, una de cuyas funciones principales consiste en la búsqueda de fuentes de financiación o de eficiencia para los proyectos y actividades de la empresa. Por razón de ello, su visión de la financiación de la innovación a nivel global ayuda a tomar la mejor decisión de inversión en materia de I+D+i, en el momento y lugar más adecuados.

Cabe señalar asimismo que todo departamento financiero que se precie debe evitar situarse al margen de la innovación: ello resultaría en una debilidad para la organización en un entorno de interconexión económica global como el actual. Es indudable que la implantación de soluciones tecnológicas capaces de proporcionar una visión de los datos en tiempo real –junto con la interpretación de los mismos y predicciones sobre eventuales escenarios de futuro– es imperiosa si pensamos en la toma de decisiones estratégicas, de eficiencia, riesgo e inversión inherentes a cualquier actividad empresarial.

No procede aquí entrar en el detalle de las mismas, pero las aplicaciones basadas en tecnologías como la Inteligencia Artificial, el *blockchain* y el Big Data, junto con las tendencias Fintech, Insurtech, Legaltech y PropTech, están transformando la manera en la que los departamentos financieros se relacionan con sus colaboradores y, por ende, están condicionando el quehacer de la figura del director financiero.

Por si todo ello no fuera suficiente, el ámbito financiero va a tener que lidiar de forma simultánea con la toma de decisiones en materia de fusiones y adquisiciones por la necesidad de colaborar, participar o adquirir firmas de base tecnológica que puedan sumar al propio negocio un valor diferencial que contribuya a su crecimiento.

Ya ven, no son pocos los retos (y las responsabilidades que penden de los mismos) que afronta el director financiero y el departamento que encabeza. No queda más que desearle la mayor de las suertes.

José Miguel Lara es director de Negocio de F. Iniciativas.

## ATENTOS A

### LA FUNCIÓN DE LA TABLA PERIÓDICA EN LA ENSEÑANZA DE LA QUÍMICA: ANALIZAR Y MEJORAR PROPUESTAS DE AULA.

**BARCELONA.** Taller a cargo de Carlos Agudelo (UB) y Mercè Izquierdo (UAB), dirigido a Institutos, Escuelas y Centros Formativos y enmarcado en los actos de celebración del Año Internacional de la Tabla Periódica. CESIRE. Departament d'Educació. Avenida Drassanes, 10. **Miércoles 13 de febrero. 18.00 horas.**

### DEMOLAB/ TOOLKIT DE TÉCNICAS CREATIVAS.

**BARCELONA.** Sesión dedicada a que el asistente aprenda técnicas creativas poco convencionales para generar ideas innovadoras fuera de la caja usando el pensamiento divergente. Este conocerá, además, algunas herramientas para seleccionar las mejores ideas, utilizando el pensamiento convergente. Se abordará cómo deshacer los bloqueos creativos para generar ideas a nivel individual y en grupo y cómo estructurar una sesión de cocreación para estimular el pensamiento creativo de los equipos. TEAMLABS. Calle Pallars, 73. **Miércoles 13 de febrero. 18.30 horas.**

### DIGITALIZANDO LA FISCALIDAD: NOVEDADES Y CASOS PRÁCTICOS.

**BARCELONA.** En un entorno cada vez más globalizado, con grandes negocios multinacionales y múltiples transacciones globales, la transparencia en el ámbito fiscal cobra cada vez más importancia. Al mismo tiempo, las autoridades fiscales están avanzando enormemente en su propia digitalización en todo el mundo. En este contexto, ESADE Law School (URL) y EY Abogados organizan esta jornada con la intención de mostrar, desde una perspectiva práctica, experiencias de transformación digital en el ámbito de la Fiscalidad. ESADEFORUM. Avenida Pedralbes, 60-62. **Viernes 15 de febrero. 9.15 horas.**

### Y DESPUÉS DEL BREXIT, ¿QUÉ? IMPACTO Y OPORTUNIDADES PARA LAS PYMES.

**BARCELONA.** Esta jornada contará con dos visiones inéditas y complementarias sobre el Brexit: la del presidente de la Cámara de Comercio Británica y la del eurodiputado Ramon Tremosa, que aportará la opinión desde Bruselas. PIMEC. Calle Viladomat, 174. **Viernes 15 de febrero. 8.45 horas.**



Se trabaja en la creación de una agenda escolar donde se hagan visibles los referentes femeninos.

### UN PROGRAMA PARA IMPULSAR LAS VOCACIONES STEAM ENTRE LAS CHICAS

La UPC pone en marcha este curso académico 2018-2019 la iniciativa *Aquí STEAM*, un programa para atraer talento femenino a los estudios de tecnología e ingeniería entre chicas de entre 9 y 14 años. El programa consta de acciones dirigidas a informar, crear modelos y, especialmente, a unificar las iniciativas de personas e instituciones que están trabajando en esta misma dirección en Cataluña. Crear sinergias y nuevas iniciativas, ordenar, unir y aprovechar mejor los recursos, visibilizar las acciones (jornadas, estudios, resultados de investigación...) y hacer red son los ejes clave de una plataforma *online* que pondrá al alcance todo el conocimiento relativo a esta temática. Esta iniciativa se suma a diferentes estrategias que promueve la Universidad, en el marco del III Plan de Igualdad de Género, encaminadas a aprovechar el talento de las mujeres y corregir los sesgos de género.